

## Как работать с нами

### Предприятиям

Обратитесь в офис БАС в Беларуси или заполните формуляры заявки на сайте [www.ebrd.com/tambas/belarus](http://www.ebrd.com/tambas/belarus) и отправьте его по факсу, электронной или обычной почте в офис БАС в Беларуси.

#### Проектный цикл БАС

##### 1. Подача заявки

Предприятие обращается в офис БАС в Беларуси. В случае одобрения заявки разрабатывается проектное техническое задание.

##### 2. Отбор

Предприятие и команда БАС в Беларуси отбирают наиболее подходящего местного консультанта и подписывают грантовое соглашение. После того, как консультант нанят предприятием, ЕБРР и предприятие подписывают соглашение о предоставлении гранта.

##### 3. Реализация

Проект выполняется консультантом под наблюдением команды БАС в Беларуси.

##### 4. Выплата гранта

Предприятие подтверждает успешное выполнение проекта, оплачивает работу консультанта и получает грант от БАС.

##### 5. Оценка

Год спустя команда БАС в Беларуси проводит оценку результативности проекта и прогресса, достигнутого в работе предприятия

### Консультантам

Обратитесь в офис БАС в Беларуси и представьте следующую документацию:

- ▶ основные данные о фирме;
- ▶ копию свидетельства о регистрации;
- ▶ документ о праве собственности;
- ▶ информацию о специализации фирмы по видам услуг и отраслям;
- ▶ описание проектов, проведенных за последние 2-3 года и отзывы (рекомендации) клиентов;
- ▶ годовую финансовую отчетность как минимум за последние два года;
- ▶ резюме консультантов, работающих в компании, и отзывы об их работе.

### Донорам

БАС функционирует на некоммерческой основе и использует средства, получаемые от широкого круга доноров. На 80% эти средства формируются из поступлений от различных стран или их объединений, остальное финансирование предоставляется многосторонними структурами, например, Европейским союзом. Обращайтесь в центральный офис БАС.

## Программа деловых консультационных услуг ЕБРР (БАС)

#### Офис Программы БАС в Беларуси

220030 Беларусь, г. Минск,  
ул. Энгельса, 34А, строение 1.  
Тел: +375 17 210 4763  
Факс: +375 17 328 3522  
[basbelarus@ebrd.com](mailto:basbelarus@ebrd.com)

Информация о Программе оздоровления предприятий (ТАМ), предлагающей услуги опытных международных экспертов по совершенствованию управления МСП, размещена на веб-сайте [www.ebrd.com/tambas](http://www.ebrd.com/tambas). Ее также можно получить в центральном офисе ТАМ/БАС.

#### Центральный офис ТАМ/БАС

Программа оздоровления предприятий (ТАМ) и Деловых консультационных услуг (БАС)  
Европейский банк реконструкции и развития  
EBRD  
One Exchange Square  
London EC2A 2JN  
United Kingdom  
Великобритания  
Коммутатор: +44 20 7338 6000  
Центральный факс: +44 20 7338 6100



Дополнительная информация  
[www.ebrd.com/tambas](http://www.ebrd.com/tambas)

Настоящая публикация разработана при содействии Европейского союза. ЕБРР единолично несет ответственность за содержание настоящей публикации. Содержание настоящей публикации не должно трактоваться как отражение мнения Европейского союза.



Данный проект финансируется Европейским союзом



Европейский банк  
реконструкции и развития



## Программа деловых консультационных услуг ЕБРР (БАС) Беларусь

С нами бизнес сильнее

Программа деловых консультационных услуг ЕБРР (БАС) помогает микро, малым и средним предприятиям (ММСП) в получении разного рода консультационных услуг, привлекая для этого отечественных консультантов на основе принципа разделения расходов. Прямая помощь предприятиям в улучшении показателей их бизнеса сочетается с системной работой по развитию рынка в интересах создания жизнеспособной и самокупающейся инфраструктуры поддержки ММСП в странах операций ЕБРР.

Программа БАС начала операции в Беларуси в 2011 году. Она финансируется Европейским союзом как часть Программы ТАМ/БАС в странах Восточного партнерства.

## Что предлагает БАС?

БАС помогает предприятиям сформулировать потребности развития их бизнеса и понять, какую пользу могут принести им профессиональные консультанты в повышении эффективности их работы. БАС предоставляет предприятиям гранты, составляющие от 25 до 75% чистой стоимости каждого консультационного проекта, при этом сумма гранта на проект не превышает 10 000 евро. Расчетная таблица размещена на сайте [www.ebrd.com/tambas](http://www.ebrd.com/tambas).

### Какие консультационные услуги обеспечивает БАС?

- ▶ **Анализ рынка и план маркетинговой деятельности:** исследование рынка, разработка стратегии и бренда предприятия, подготовка рекламных материалов, создание веб-сайта, подбор продуктовой линейки, развитие площадки электронной торговли
- ▶ **Планирование развития предприятия:** бизнес- и стратегическое планирование, планирование расширения/диверсификации деятельности, анализ издержек, финансовое управление
- ▶ **Подготовка технико-экономических обоснований**
- ▶ **Подбор партнеров:** поиск поставщиков, инвесторов, клиентов, ведение процесса закупок
- ▶ **Реорганизация/реструктуризация:** организационное развитие, работа с кадрами, система сбыта/дистрибуции, логистика
- ▶ **Компьютеризация бухгалтерского учета и систем управленческой информации:** информационные системы финансового управления, система поддержки взаимоотношений с клиентами (CRM), система планирования ресурсов предприятия (EPR)
- ▶ **Сельское хозяйство:** система севооборота, зоотехника, оборот земель
- ▶ **Компьютерные технологии в промышленности:** системы автоматизированного проектирования (САПР), автоматизации производства, прототипирование, оптимизация конструкций, имитация воздействий и нагрузок
- ▶ **Инженерно-технические решения:** разработка архитектурных планов и проектов, оптимизация использования площадей, разработка ИТ-инфраструктуры, подбор машин и оборудования, монтаж, подготовка кадров
- ▶ **Управление качеством и сертификация:** ISO 9000 – 27000, анализ рисков и критические контрольные точки (НАССР)
- ▶ **Энергоэффективность и окружающая среда:** проведение энергоаудита, механизм чистого развития, возобновляемая энергетика, оценка экологического воздействия, комплекс мероприятий по предотвращению загрязнения окружающей среды, внедрение ISO 14000



### Критерии отбора предприятий

- ▶ число работающих – до 250;
- ▶ мажоритарный пакет принадлежит отечественным частным собственникам;
- ▶ наличие пользующейся доверием и репутацией управляющей команды;
- ▶ к участию в Программе БАС НЕ допускаются банки, предприятия ВПК, игорного бизнеса и табачной промышленности;
- ▶ наличие потенциала роста и реальная потребность в консультационном сопровождении;
- ▶ способность оплатить от 25 до 75% стоимости консультационного проекта.

### Критерии отбора консультантов

Квалификация отечественных консультантов оценивается руководством Программы БАС и консультанты получают одобрение на оказание конкретных видов услуг в конкретных отраслях. Привлекаемый консультант должен обладать опытом, возможностями и ресурсами для успешного выполнения возлагаемой на него задачи.

После определения потребностей предприятия и подготовки технического задания на консультационное сопровождение может быть объявлен конкурс на выполнение проекта среди одобренных участников рынка консультационных услуг.